

Migrez votre gestion de projet vers le cloud avec **Microsoft Project**



En période d'incertitude économique, les entreprises se tournent vers la migration et la modernisation pour soutenir la croissance, assurer l'avenir de leurs activités et réduire les coûts.

Pour en faire plus avec moins, les entreprises doivent mener simultanément de multiples projets, optimiser la gestion des ressources et respecter les délais de livraison. La gestion de projet constitue un enjeu stratégique pour assurer le respect des budgets et la bonne répartition des ressources, gagner en efficacité et garantir la productivité des employés.

La gestion de projet s'est révélée être un facteur clé de la capacité d'adaptation des organisations. Dans cette période de transformation profonde ; elle a aussi mis en évidence la nécessité de repenser le travail, le besoin en technologies durables et la culture d'entreprise de manière hybride.



LE SAVIEZ-VOUS ?

En 2022,

62 %

des entreprises ont développé une stratégie de migration ou de modernisation, car le cloud facilite leur transformation numérique.

Cloud Transformation Global Research Report, October 2022

TOP 3 CONSTATS

1

Peu de leaders sont convaincu de la productivité de leurs équipes.

2

La grande majorité des employés pensent être efficace dans leur travail.

3

Les collaborateurs aspirent à plus de souplesse et de travail à distance.

SOMMAIRE

1	La gestion de projet en 2023 : challenges et perspectives	
	Les défis des gestionnaires de projets	4
	La nécessité de se transformer, une évidence renforcée avec le travail hybride	5
	Les enjeux de la gestion de projet aujourd’hui	6
2	Microsoft Project : l’approche de Microsoft de la gestion de projet	
	Microsoft Project, c’est quoi ?	7
	Project ausein de l’écosystème Microsoft Cloud	8
	Les différentes solutions Microsoft P(P)M	9
3	Les différents scénarios de migration depuis Microsoft Project Server	
	Pourquoi entamer une migration vers le cloud ?	10
	Quel scénario pour quel besoin ?	11
	Comment se passe la migration ?	12
	La sécurité, une priorité absolue pour Microsoft	13
4	Une journée dans la peau d’une chef de projet	14
5	Témoignage : un organisme public choisit une solution hybride pour améliorer la gestion de son portefeuille de projets	
	Contexte	16
	Les clés du succès	17
	Les bénéfices	17
	Prêt à migrer vers le Cloud avec Microsoft Project ?	18

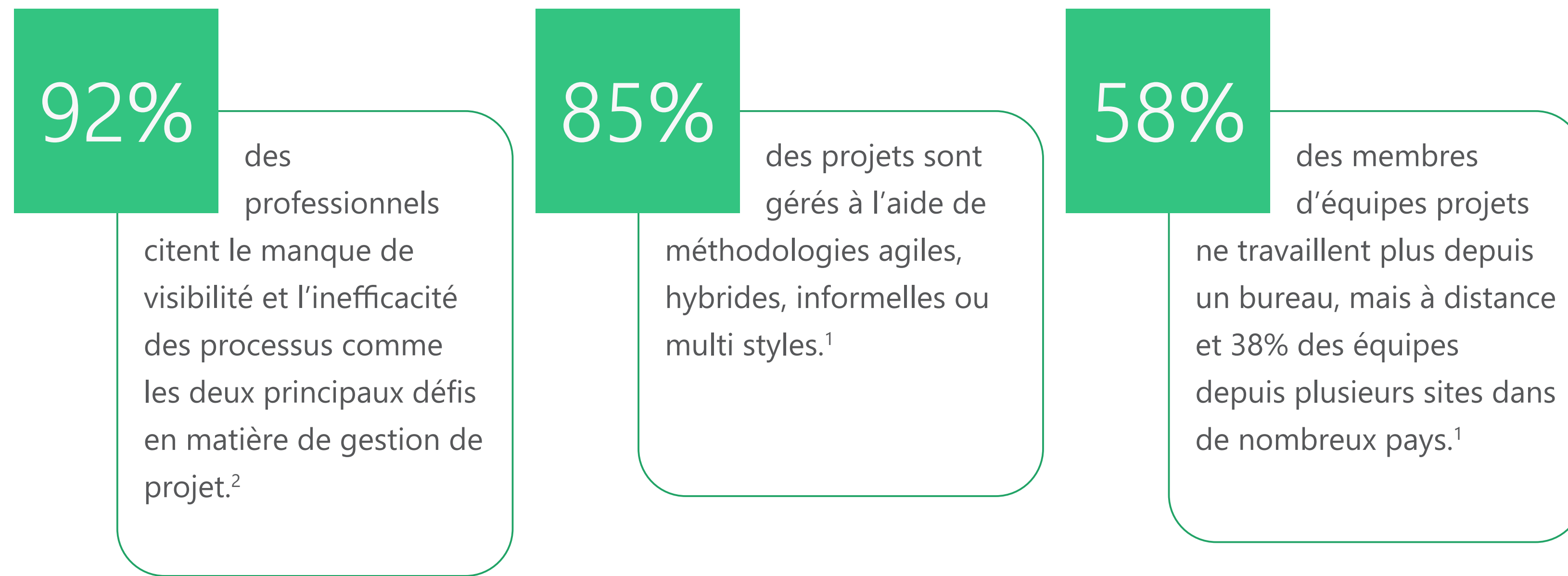


1 – La gestion de projet en 2023 : challenges et perspectives

Le travail virtuel a ouvert la porte à de nouvelles compositions d'équipes projet, de nouveaux types de projets et de nouvelles façons de travailler.

Les défis des gestionnaires de projets

Les gestionnaires de projets sont confrontés à un problème récurrent, accentué au cours de l'année 2022 : les silos. Il en résulte un manque de visibilité et des processus inefficaces.



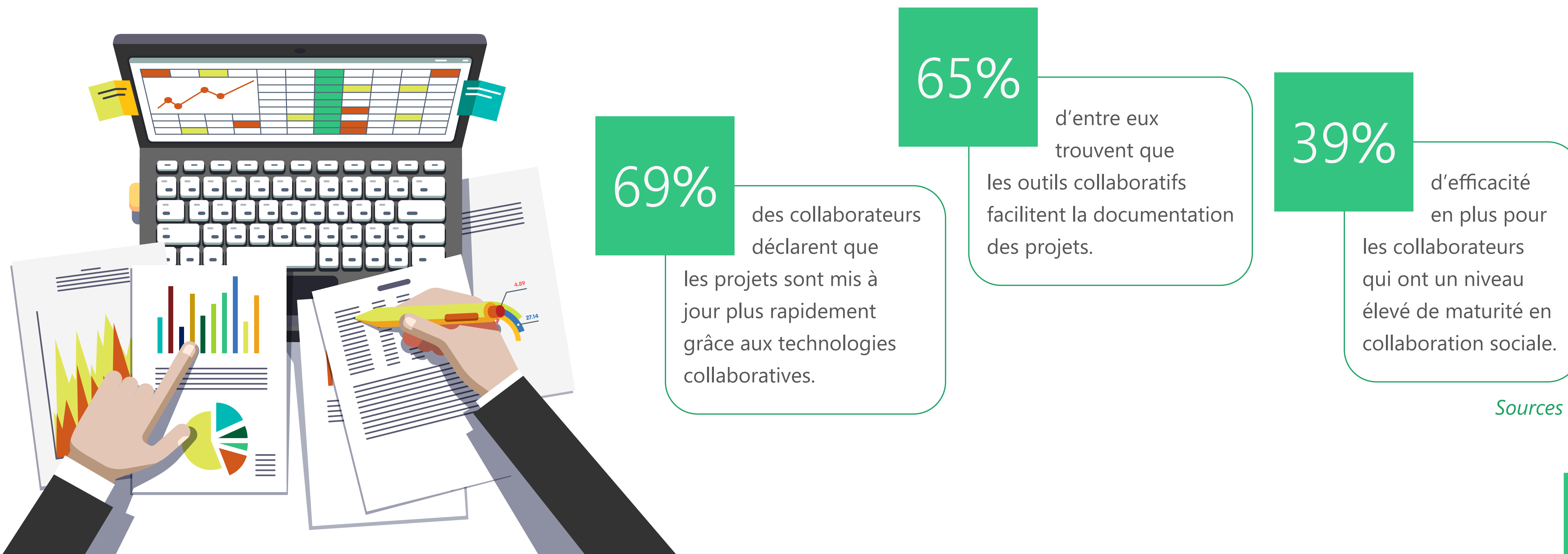
¹ - 2022 Global Trends in Project Management: https://f.hubspotusercontent20.net/hubfs/6111124/2022_Global_Trends_in_Project_Management.pdf

² - Value Stream Management Predictions and Opportunities for 2022 | CIO : https://enterprise-software.broadcom.com/hubfs/ESD_FY23_ValueOps_VSM_PLA_Education_Trends-Report/Broadcom%20Trends%202023%20Report.pdf

La nécessité de se transformer, une évidence renforcée avec le travail hybride

Depuis la crise sanitaire en 2020, la mise en place de technologies collaboratives s'est largement répandue dans les entreprises pour garantir une continuité, faciliter le partage d'informations et fluidifier la communication entre les équipes de plus en plus hybrides.

Les entreprises qui avaient déjà entamé leur transformation numérique et choisi de mettre en place des outils collaboratifs ont eu plus de facilité à s'adapter à la situation. Cela a permis d'augmenter l'efficacité et la satisfaction de leurs employés et ainsi d'optimiser la gestion de projet.



Les enjeux de la gestion de projet aujourd'hui

Aujourd'hui la gestion de projet est au coeur des ambitions stratégiques des entreprises, par exemple pour piloter la transformation durable ou le suivi de bénéfices financières. Pour être performante et efficace, elle doit être pensée autour de trois axes majeurs :

Collaboration

- Communication autour du projet et actions non planifiées
- Équipes à distance : télétravail, projets multisites / multi-pays
- Partage d'information : documents accessibles par tous dans une version toujours à jour
- Communautés pour partager les expériences

Simple d'utilisation

- Interfaces utilisateurs modernes et intuitives
- Fonctions intégrées dans les outils du quotidien
- Portail personnalisé selon le rôle de l'utilisateur et son implication dans les projets

Moderne

- Les outils et les données ont migré dans le Cloud
- Approches modernes comme la gestion en mode Agile
- Les outils sont intuitifs et rapides à appréhender



2 – Microsoft Project : L'approche de Microsoft de la gestion de projet

Permettre aux équipes de planifier efficacement des actions et d'augmenter leur visibilité sur les projets grâce à des outils intuitifs, adaptés et accessibles partout, est devenu une composante essentielle de la gestion de projet moderne.

Microsoft Project, c'est quoi ?

Microsoft Project comprend un ensemble de solutions dédiées à la gestion de projet collaborative. Il regroupe plusieurs outils essentiels à la planification et au pilotage de projets, des plus simples aux plus complexes.

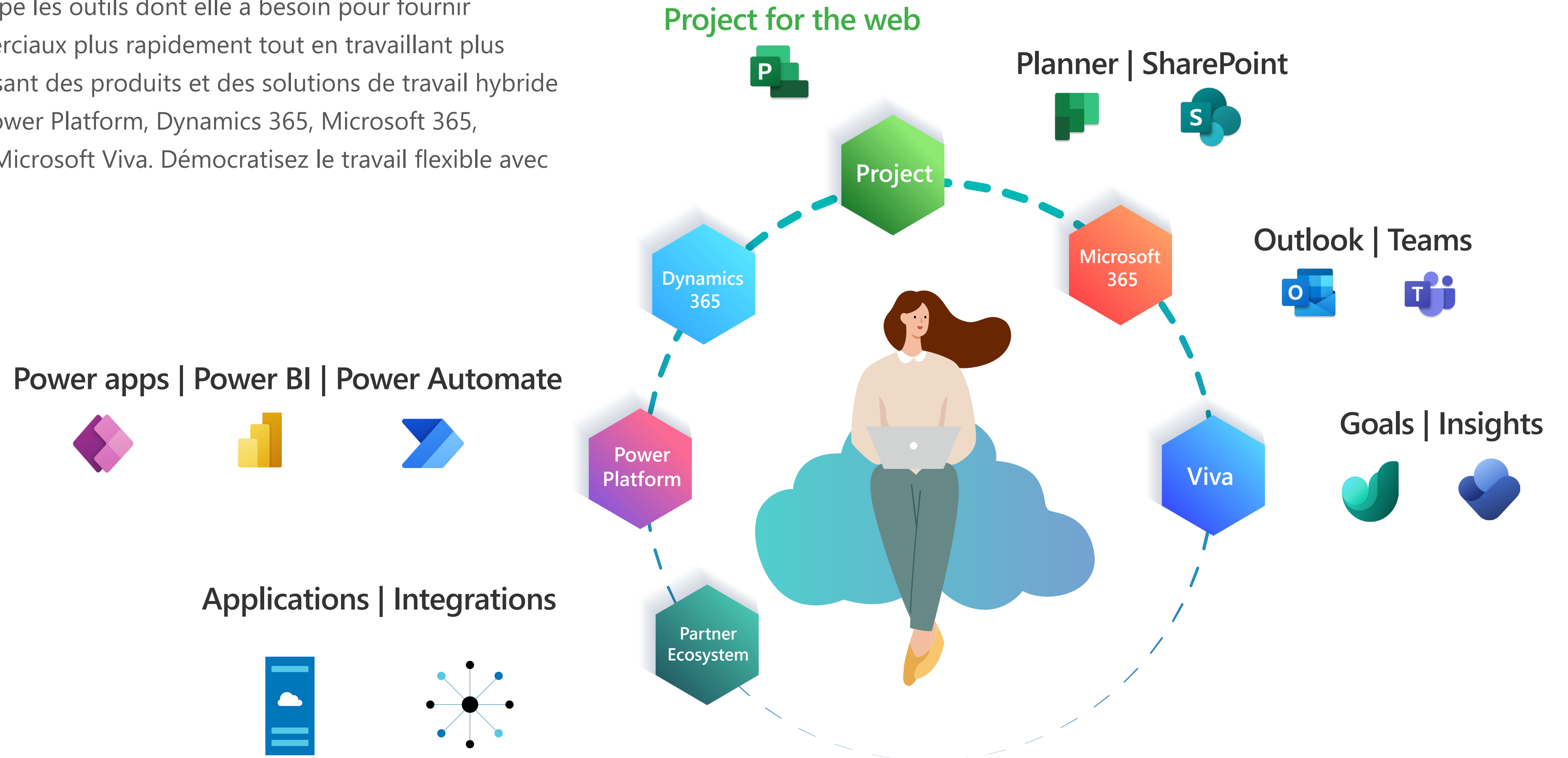
Microsoft Project permet de :

- Gérer les ressources grâce à une vision complète de leur utilisation
- Définir et piloter les coûts
- Garantir une communication efficace entre les équipes
- Suivre la progression en temps réel de tous les projets en cours : informations sur le statut du projet, les coûts et les risques pour prioriser stratégiquement les projets
- Centraliser et sauvegarder les projets sur un seul serveur pour faciliter l'accès des données consolidées aux équipes selon leur niveau d'autorisation
- Exploiter et analyser vos données projet grâce à des rapports standards (mis à disposition par Microsoft) ou personnalisés



Project au sein de l'écosystème Microsoft Cloud

Donnez à votre équipe les outils dont elle a besoin pour fournir des résultats commerciaux plus rapidement tout en travaillant plus sagement, en utilisant des produits et des solutions de travail hybride comme Microsoft Power Platform, Dynamics 365, Microsoft 365, Microsoft Teams et Microsoft Viva. Démocratisez le travail flexible avec le Cloud Microsoft !



Les différentes solutions Microsoft P(P)M

	 Project for the web	 Project Online	SolutionHybride
FACILITÉ D'UTILISATION			
Interface utilisateur moderne et grande facilité d'utilisation	✓		✓
Outil adapté aux petits projets	✓	✓	✓
Connaissances spécialisées requises		✓	✓
Rapidité de mise en œuvre	✓		✓
CAPACITÉS / LIMITES			
Collaboration axée sur les tâches	✓		✓
Fonctions de planification avancées		✓	✓
Gestion de portefeuille de projets	✓	✓	✓
Co-édition	✓		✓
AVANTAGES			
	• Intégration facile dans Teams • Création rapide de projets et d'équipes	• Fonctionnalités avancées • Planification et pilotage détaillés du projet	• Intégration de plusieurs outils et plusieurs méthodes • Solution complètement personnalisée
INCONVÉNIENTS			
	• L'approche simplifiée ne se prête pas à des projets très complexes • Absence de gestion du portefeuille et des ressources	• Effort de formation important • Les modèles agiles peuvent être améliorés	• Nécessité d'avoir une vision globale

3 – Les différents scénarios de migration vers une solution cloud ou hybride

Pourquoi entamer une migration ?

Migrer pour des raisons techniques

- Fin du support Microsoft : Risque de ne pouvoir remonter la plateforme en cas d'incident majeur.
- Exploitation : Gestion des mises à jour postes clients et serveurs, nécessité d'une supervision.
- Limites techniques et fonctionnelles de la solution, technologies décommissionnées (PSI par exemple).
- Feuille de route Microsoft : aucune annonce d'évolutions significatives sur Project Server.

Migrer pour des raisons financières

- Maintenance : Maintien en conditions opérationnelles des serveurs.
- Gouvernance : Coûts des dispositifs gouvernance, support et gestion du changement.
- Licensing : Modèle de licensing Cloud uniquement (mais utilisable *on premise* possible).
- Feuille de route Microsoft : Passage de Capex en Opex.

Migrer pour des raisons liées à l'utilisation

- Complexité : Trop de fonctionnalités rend la solution non intuitive. Répond aux besoins de l'entreprise mais pas des utilisateurs. La nouvelle génération demande des outils modernes.
- Pas ou peu d'intégration avec les outils de collaboration du quotidien.
- La solution est complétée par de multiples outils complémentaires pour couvrir tout le spectre des besoins.
- Méthode : Gestion de projet traditionnelle en cascade ou cycle en V.

LE SAVIEZ-VOUS ?

80%

des utilisateurs de solutions de gestion de projet se servent uniquement de

20%

des fonctionnalités.

Source : Loi Pareto

Quel scénario pour quel besoin ?

	AVANTAGES	INCONVÉNIENTS
Vers Project for the Web	■ solution simple et intuitive, 100% intégrée dans Microsoft 365 ■ évolutif avec la Power Platform ■ base idéale pour une évolution vers une solution hybride	■ Pas de support pour l'ensemble du cycle de vie ■ Absence de gestion du portefeuille et des ressources
Vers Project Online	■ Evolution naturelle de Project Server : mêmes fonctionnalités ■ Intégration possible avec Microsoft 365 : ↳ Teams pour faciliter la collaboration au quotidien ↳ Power platform pour personnaliser et automatiser les processus de gestion de projet ■ Passage dans le Cloud : absence de gestion de matériel informatique, plus de serveurs physiques, données toujours à jour	■ D'un point de vue utilisateur, rien ne change par rapport à Project Server
Vers une solution hybride	■ Solution hybride complètement personnalisable : chacun choisit les outils de son choix ■ Peu ou pas de code, coût de développement réduit ■ Intégration intelligente : l'entreprise récupère les données dont elle a besoin	■ Approche hybride : nécessite de redéfinir son besoin en gestion de projet

Comment se passe la migration ?

Disposer d'une solution de gestion de projet basée sur le Cloud permet aux entreprises de faciliter le partage d'informations. Elle améliore la collaboration des équipes à distance sur des projets multisites en fournissant une approche moderne des interfaces de gestion de projet.

Une solution hybride permet de combiner différentes technologies et approches méthodologiques de gestion de projet.

- Identifiez un partenaire pour vous aider et vous guider dans la migration.
- Identifiez les données à migrer et faites un inventaire de votre infrastructure et de vos environnements locaux.
- Faites une analyse post-mortem pour analyser les points forts et faibles de la solution actuelle et identifiez les évolutions souhaitées :
 - ↳ modifications de processus
 - ↳ ajout ou décommissionnement de fonctionnalités
 - ↳ revue du cycle de vie du projet.Puis, faites valider par les parties prenantes.
- Définissez la stratégie et l'ingénierie de la migration :
 - ↳ définition
 - ↳ chiffage
 - ↳ avantages/inconvénients et rentabilité.



La sécurité, une priorité absolue pour Microsoft

■ La priorité à la protection des données dans le Cloud

Dans le Cloud, le stockage des données est triplé et situé dans différents datacenters sécurisés. Microsoft fait le choix de la transparence : les clients savent toujours où sont stockées leurs données et bénéficient de technologies pour garantir l'intégrité et la confidentialité de celles-ci.

■ Un fournisseur digne de confiance

Microsoft s'attache à garantir la protection des données quel que soit le terminal utilisé pour y accéder. Ainsi, les clients peuvent accéder à leurs données en tout lieu et à toute heure sans compromettre leur système d'information.

■ Une expertise et des technologies au service de la sécurité

Microsoft compte sur une équipe de plus de 3 500 experts mondiaux en cybersécurité qui travaillent jour et nuit pour protéger les données, détecter les menaces et empêcher le piratage. Grâce à des technologies de pointe, ils traitent et analysent des millions de signaux de sécurité chaque jour.



LE SAVIEZ-VOUS ?

En 2022, Microsoft a été nommé leader dans plusieurs domaines dont la sécurité selon les rapports Magic Quadrant de Gartner :

- Services d'infrastructure et plateforme cloud
- Plateformes d'analyse et Business Intelligence
- Gestion des informations et des événements liés à la sécurité
- Services de développement cloud et IA

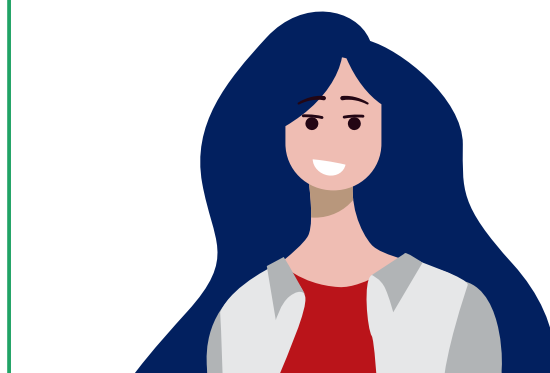
(Microsoft/Gartner 2022)

4 – Une journée dans la peau d'une chef de projet

FICHE D'IDENTITÉ

Prénom : Léa

Âge : 33 ans



Profession : Chef de projet au sein du service Marketing dans une entreprise de la région Parisienne active à l'international.

Avant la crise sanitaire et la mise en place des outils collaboratifs, le quotidien de Léa était accaparé par les voyages et les appels téléphoniques afin de coordonner les différents contributeurs aux activités marketing.

Aujourd'hui, les choses ont bien changé.

Installée dans son fauteuil, Léa lit et annote le briefing d'agence sur sa Surface. Grâce à son application Microsoft 365, elle peut modifier ses documents sans même que la suite ne soit installée sur son appareil.

Son calendrier Outlook lui rappelle que la réunion va bientôt commencer. Léa lance la réunion sur Microsoft Teams.

Léa se pose des questions à propos d'un point technique, avant le déjeuner. En cherchant sur l'intranet, elle trouve des présentations Powerpoint à ce sujet mais elles ne répondent pas totalement à ses questions. Elle s'aperçoit qu'un groupe Microsoft Teams existant s'intéresse au même sujet. Elle y poste donc sa question.

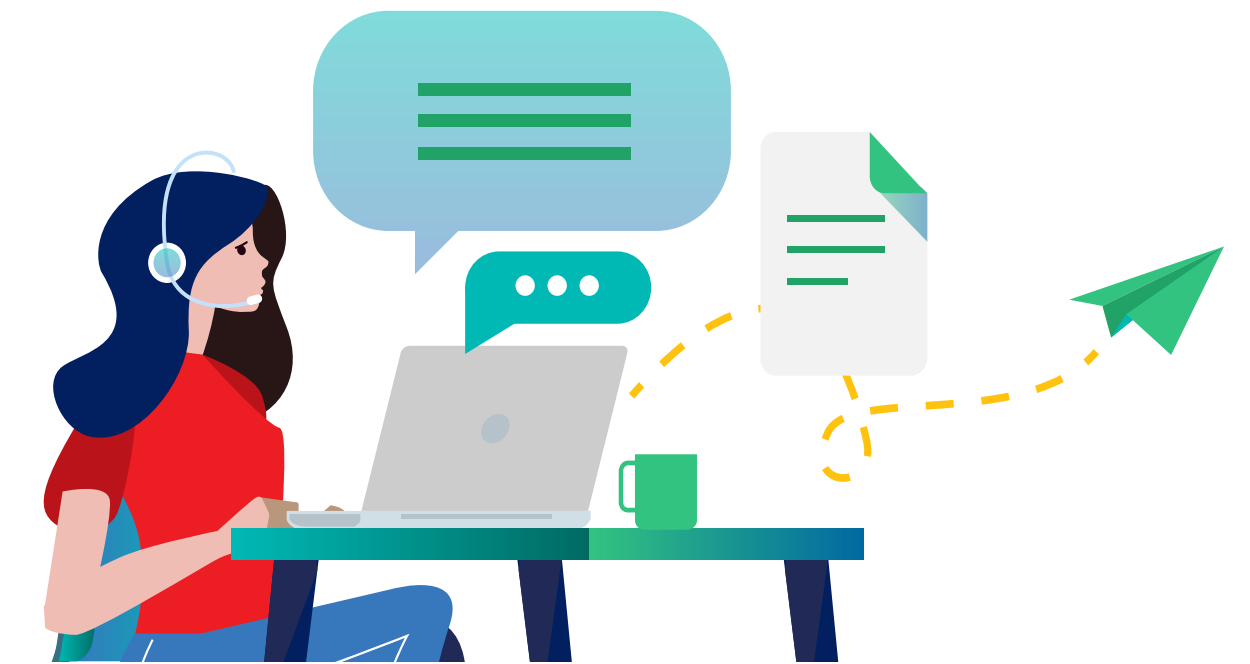
8h30

9h00

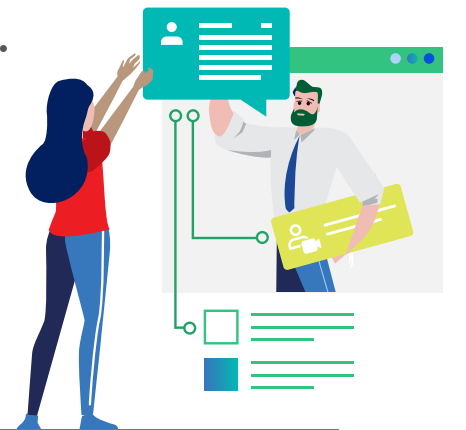
10h15

11h00

12h00

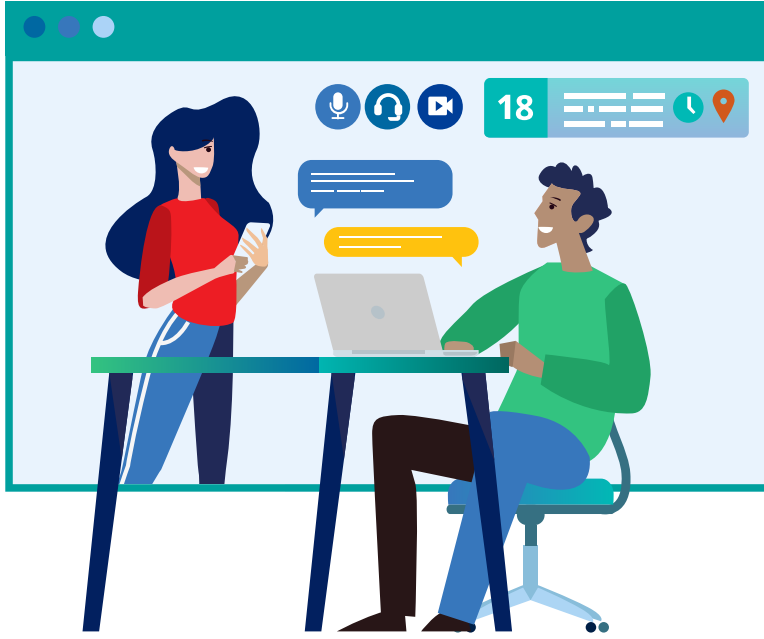


Léa souhaite créer une nouvelle présentation PowerPoint pour la présentation du plan marketing. Afin de rassembler les différentes contributions de son équipe, elle publie la présentation sur Microsoft Teams.



Léa prépare la réunion de comité de pilotage pour ses responsables. Elle visualise dans Teams un rapport qui détaille les principaux jalons atteints et à venir et les intègre dans sa présentation.





Léa reçoit une notification dans Teams sur un décalage dans son projet.

13h00

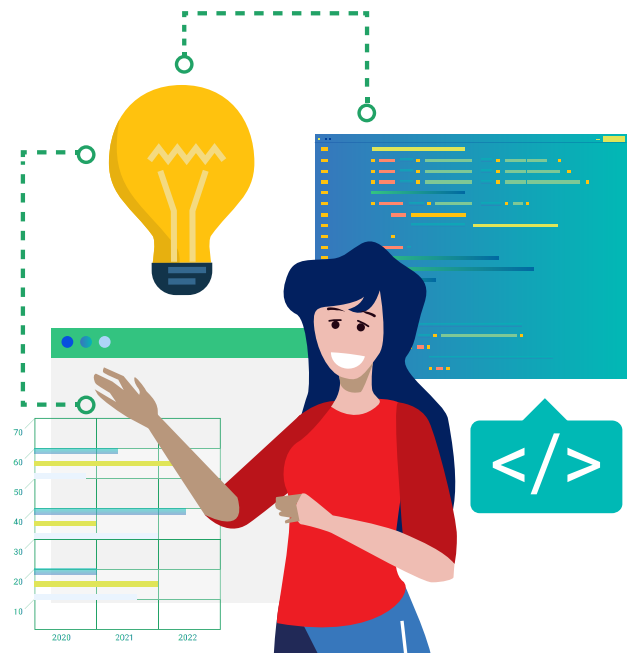
Léa aperçoit qu'elle a des notifications sur le groupe de travail de Microsoft Teams. Sept personnes ont déjà posté des commentaires à sa question. D'un clic, elle prend contact avec la personne qui lui semble la plus fiable et trouve réponse à sa question.

14h00



Elle clique sur le lien et visualise le problème dans le planning et organise tout de suite une réunion avec l'équipe pour trouver une solution ensemble.

15h00



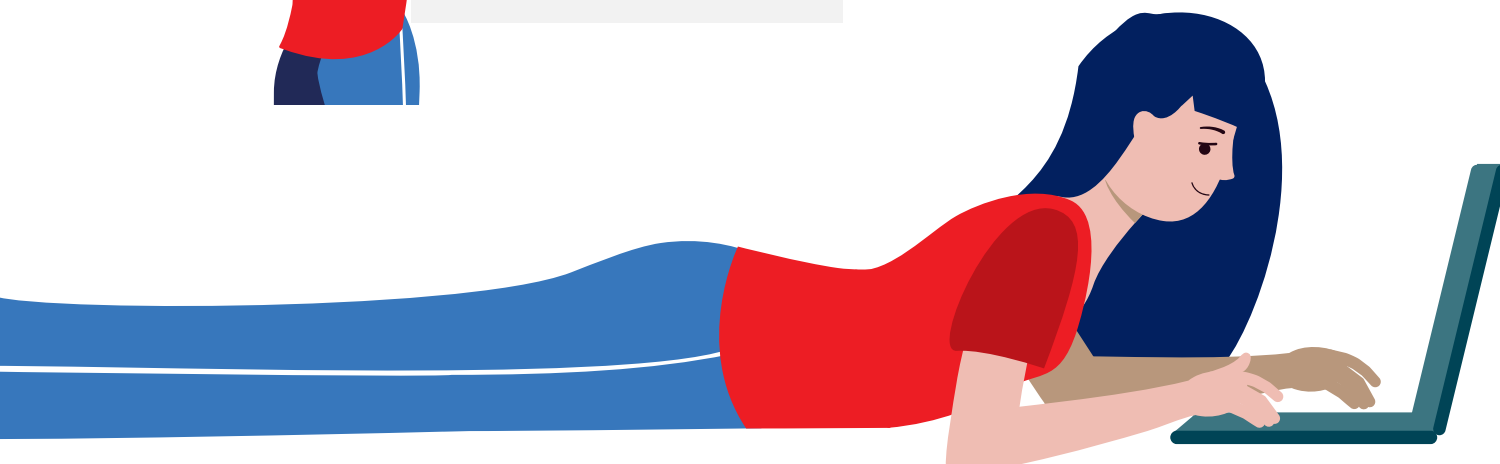
Léa finit un rendez-vous avec l'agence média. Elle s'aperçoit qu'elle a oublié de remplir sa feuille de temps : elle se connecte, renseigne ses activités et soumet sa feuille de temps pour validation.

16h30

Léa se rend sur la vue globale du portefeuille de projets de l'entreprise et s'assure qu'elle est à jour pour le comité de pilotage demain.

18h30

C'est la fin d'une journée bien remplie !



5 – Témoignage : Un organisme public choisit une solution hybride pour améliorer la gestion de son portefeuille de projets

Avec pour but une meilleure gestion de son portefeuille de projets, un organisme public a fait le choix de déployer une solution hybride basée sur la Power Platform.

Contexte

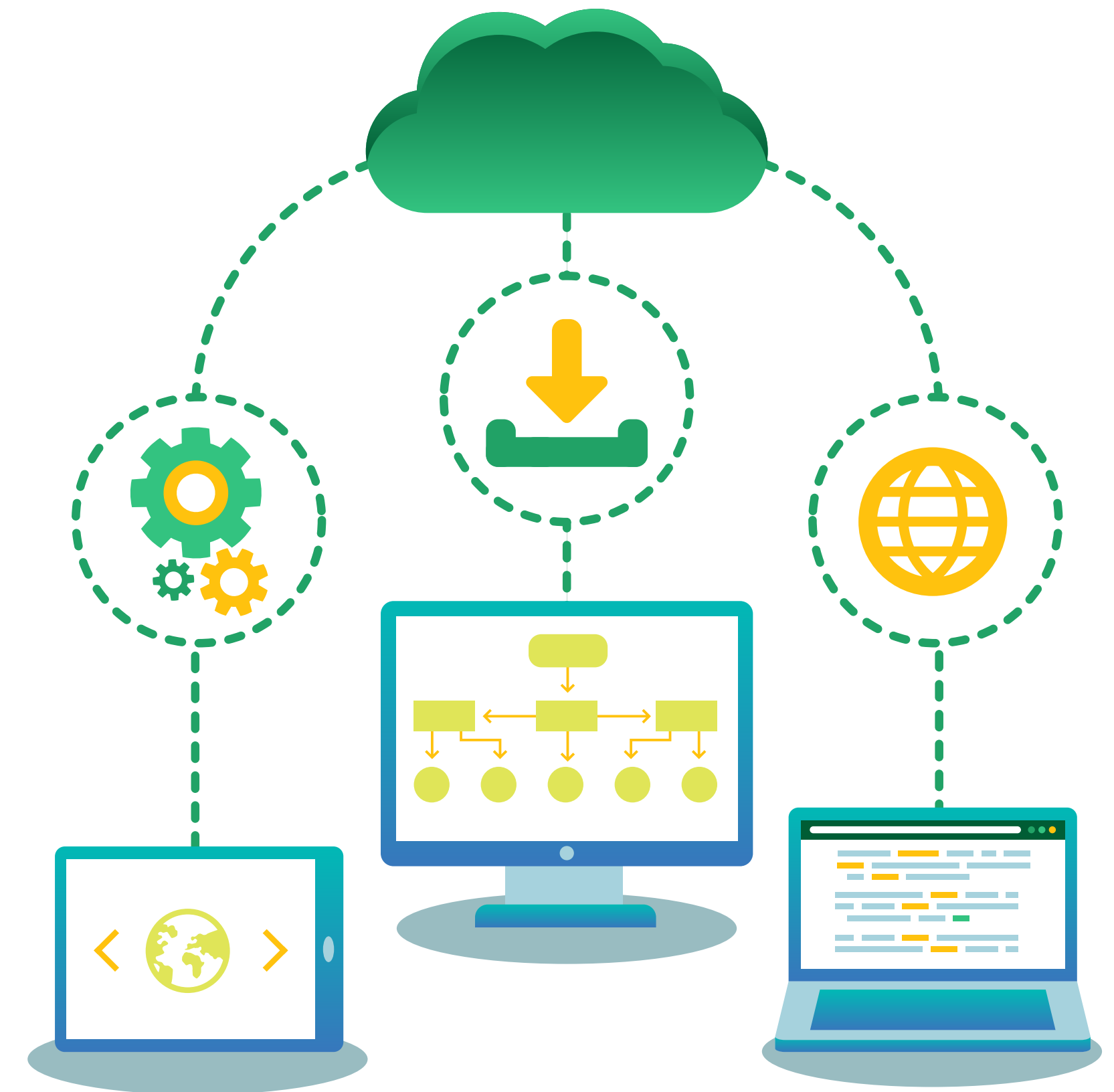
Cette entité a formalisé ses processus de gestion de projets et définit une typologie des projets en fonction de leurs tailles.

Il ne restait plus qu'à mettre en œuvre un outil capable de supporter cette approche. Chaque projet nécessitant potentiellement un outil de planification différent, il a été décidé de mettre en place Project Online, Project for the Web et Planner pour la gestion de chaque initiative projet.

La solution CS PPM Power Suite, basée sur la Power Platform, a ensuite été personnalisée pour agréger les données de ces trois outils dans un portefeuille central unique sous gouvernance globale.

« La nouvelle solution de gestion de projet hybride permet aux utilisateurs de travailler avec l'outil le plus pertinent en fonction de la complexité des projets qu'ils ont à gérer tout en permettant d'avoir une vision globale cohérente. »

Responsable PMO



Les clés du succès

■ Une évolution continue

Pour répondre aux nouvelles attentes, et pour profiter des nouvelles fonctionnalités, l'usage de l'outil s'est adapté au fil du temps.

- ➔ Project évolue constamment et offre de nouvelles fonctionnalités. Il est aussi simple et peu coûteux de faire évoluer les applications Power Platform développées autour des outils. Tout ceci permet de réaligner rapidement la solution sur de nouveaux cas utilisateurs.

■ Un partenaire expert

Project est une solution pour les métiers mais ses nombreuses capacités demandent d'être canalisées.

- ➔ Même si les outils semblent simples à priori, leur mise en œuvre demande de l'expérience, de la connaissance fonctionnelle et technique ainsi qu'une bonne connaissance du sujet. Il est vivement conseillé de se faire accompagner par un partenaire spécialisé qui saura vous guider depuis le cadrage jusqu'à l'accompagnement post-déploiement.

Les bénéfices

- ✓ Les utilisateurs conservent une grande partie de leurs habitudes de travail, tout en en profitant de nouvelles fonctionnalités collaboratives
- ✓ Solution entièrement hébergée dans le Cloud de Microsoft et intégrée aux briques Microsoft 365, notamment Microsoft Teams.
- ✓ Affranchissement des questions d'infrastructure et solution facilement intégrée dans la gouvernance Microsoft 365



Prêt à migrer vers le Cloud avec Microsoft Project ?

Aujourd'hui, la multiplication de logiciels et d'outils d'applications d'entreprise a conduit les employés à se tourner vers des interfaces plus intuitives et plus collaboratives.

Les équipes de gestion de projet ont besoin de communiquer efficacement pour améliorer la visibilité sur leurs projets et augmenter leurs performances.

Grâce à la flexibilité des interfaces Microsoft Project, les équipes sont plus libres dans leur façon de travailler et fournissent à leurs entreprises les résultats dont elles ont besoin.

Demandez une démo